

TD : Exemple d'évaluation d'une politique de gestion de stocks

Un gestionnaire désire toujours choisir la meilleure politique de gestion de stocks. Ce qui nécessite la définition des critères suivants pour le faire:

- 1- Le coût moyen de gestion par unité de temps (*année ou mois*).
- 2- La qualité de service.
- 3- La couverture (*ou la rotation du stock*).

A- Le premier critère (*coût moyen de gestion*) regroupe 3 principaux composants :

- a. Coût de stockage
- b. Coût d'approvisionnement
- c. Coût de rupture de stock

Il convient de les additionner pour avoir un seul critère sachant que :

- 1) Le coût d'approvisionnement représente une dépense pour l'entreprise
- 2) Le coût de rupture est une partie de coût de stockage (*manques à gagner, coûts fictifs*)

B- Le deuxième critère (*qualité de service*) : c'est une adéquation du système de gestion à la satisfaction de la demande exprimée par le client (*interne ou externe*) et elle s'exprime en termes qualitatifs (*états des produits livrés*) et quantitatifs (*volume de la demande non satisfaite, retard de la livraison*).

Dans ce cas, on peut prendre en considération les trois principaux indicateurs :

- i. La probabilité de rupture par cycle (*entre deux réapprovisionnements*) on peut prendre en général la qualité de service comme indicateur qui est significatif est observé par unité de temps.
- ii. Le nombre de livraison hors délai
- iii. Le nombre moyen d'articles en rupture par unité de temps

C- Le troisième critère (*taux de couverture du stock, son inverse est le taux de rotation du stock*) : c'est le rapport de la valeur moyenne du stock à la valeur moyenne de la demande (*en générale future de préférence*) par unité de temps (*valeur moyenne du stock/valeur moyenne de la demande*) plus le rapport est élevé plus le coût d'immobilisation est important.