



# Fiche outil

## Les coefficients saisonniers

### 1 – Définition

Les coefficients saisonniers indiquent la moyenne des variations saisonnières ou leur importance.

### 2 – Application en entreprise

Dans de nombreuses entreprises les ventes ne sont pas régulières tout au long de l'année, elles sont **saisonniers**.

Cela signifie que **les ventes des entreprises varient en fonction des périodes de l'année**. C'est le cas pour des produits tels que les glaces, les jouets...

Il est possible de mesurer ces variations saisonnières en calculant **les coefficients saisonniers**.

Le calcul des coefficients saisonniers sert principalement dans deux cas :

- **lors de l'analyse de la saisonnalité des ventes** d'une entreprise pour pouvoir proposer des solutions et ainsi désaisonnaliser les ventes (faire plus de publicité et de promotions aux périodes de faible activité, se diversifier dans d'autres produits...)
- **lors du calcul des prévisions des ventes** trimestrielles (ou mensuelles).

### 3 - Exemple

Exemple d'application : on vous communique les chiffres d'affaires suivants (en milliers d'euros)

Années	Trimestres				Toute l'année
	1 <sup>er</sup> trimestre	2 <sup>ème</sup> trimestre	3 <sup>ème</sup> trimestre	4 <sup>ème</sup> trimestre	
N-3	54	36	27	63	180
N-2	57	38	28	67	190
N-1	60	40	30	70	200
N	69	46	35	80	230
Total CA/trim	240	160	120	280	800
CA Moyen par trimestre	60	40	30	70	50
Coefficient	1,2	0,8	0,6	1,4	4(*)

(\*) L'ensemble des coefficients est égal à 4 pour des données trimestrielles et à 12 pour des données mensuelles.

## 1. Première méthode de calcul : Méthode des moyennes

- ❖ 1ère étape : calcul du chiffre d'affaires moyen par trimestre
- ❖ 2e étape : calcul de la moyenne générale de tous les trimestres
- ❖ 3e étape : calcul des coefficients saisonniers
- ❖ 4e étape : prévisions des ventes trimestrielles N+1
- ❖ 5e étape : analyse

Étape 1 : calcul du CA moyen par trimestre

$$\text{CA moyen 1er T} = (54 + 57 + 60 + 69) / 4 = \mathbf{60}$$

$$\text{CA moyen 2e T} = 160 / 4 = \mathbf{40}$$

$$\text{CA moyen 3e T} = 120 / 4 = \mathbf{30}$$

$$\text{CA moyen 4e T} = 208 / 4 = \mathbf{70}$$

Étape 2 : calcul de la moyenne générale trimestrielle

$$(60 + 40 + 30 + 70) / 4 = \mathbf{50}$$

Étape 3 : calcul des coefficients saisonniers

$$\text{1er T} : 60 / 50 = \mathbf{1,2}$$

$$\text{2e T} : 40 / 50 = \mathbf{0,8}$$

$$\text{3e T} : 30 / 50 = \mathbf{0,6}$$

$$\text{4e T} : 70 / 50 = \mathbf{1,4}$$

$$\text{Vérification du résultat} : 1,2 + 0,8 + 0,6 + 1,4 = \mathbf{4}$$

Étape 4 : CA prévisionnel par trimestre

Le CA prévisionnel en N+1 est estimé à 265 millions d'euros.

CA trimestriel prévisionnel moyen :  $265 / 4 = 66.25$  millions

CA N+1 1er trimestre :  $66.25 \times 1.2 = \mathbf{79.5}$  millions d'euros

CA N+1 2e trimestre :  $66.25 \times 0.8 = \mathbf{53}$  millions d'euros

CA N+1 3e trimestre :  $66.25 \times 0.6 = \mathbf{39.75}$  millions d'euros

CA N+1 4e trimestre :  $66.25 \times 1.4 = \mathbf{92.75}$  millions d'euros

Étape 5 : analyse

- **Constat :**

- Une entreprise qui a des ventes régulières aura la somme de tous ces coefficients saisonniers égaux à 4

- (si trimestriel) à 12 (si mensuel).

- Une entreprise qui connaît une saisonnalité de ses ventes aura soit :

Des **coefficients saisonniers trimestriels**  $> 1$  : il s'agira des moments de l'année où elle vendra le plus : c'est la **haute saison**

Des **coefficients saisonniers trimestriels**  $< 1$  : il s'agira des moments de l'année où elle vendra le moins : c'est la **basse saison**

- Plus les coefficients seront éloignés de 1 et plus l'activité de l'entreprise sera saisonnière.

- **Explications :**

Il faut essayer d'analyser ces variations saisonnières en fonction de l'activité de chaque entreprise étudiée.

## 2. Deuxième méthode de calcul : Méthode des pourcentages

- ❖ 1re étape : calcul du chiffre d'affaires moyen par trimestre
- ❖ 2e étape : calcul du total du CA moyen trimestriel
- ❖ 3e étape : calcul des coefficients saisonniers
- ❖ 4e étape : prévisions des ventes trimestrielles N+1

Années	Trimestres				Toute l'année
	1 <sup>er</sup> trimestre	2 <sup>ème</sup> trimestre	3 <sup>ème</sup> trimestre	4 <sup>ème</sup> trimestre	
Total CA/trim	240	160	120	280	800
Coefficient base 1	$240 / 800 = 0,3$	$160/800=0,2$	$120/800=0,15$	$280/800=0,35$	11
Coefficient base 100	30	20	15	35	100

Étape 1 : calcul du chiffre d'affaires par trimestre

CA moyen 1er T =  $(54 + 57 + 60 + 69) = \mathbf{240}$

CA moyen 2e T = **160**

CA moyen 3e T = **120**

CA moyen 4e T = **208**

Étape 2 : calcul du total du CA moyen trimestriel

Total des différents trimestres :  $240 + 160 + 120 + 280 = \mathbf{800}$

Étape 3 : calcul des coefficients saisonniers

Coef base 1 = 1er trimestre :  $240 / 800 = 0.3$

Coef base 100 = 30 %

(Le total des différents trimestres est égal à 1 ou 100).

Étape 4 : prévision des ventes trimestrielles N+1

Pour la prévision, on effectuera le calcul suivant :  $0.3 * 265 = 79.5.....$